

# 2011年3月期 決算説明会 プレゼンテーション資料

2011年5月30日

証券コード 3023



**ラサ商事株式会社**

<http://www.rasaco.co.jp/>

# 説明会にあたって

「東日本大震災」により被災された皆さまに  
心よりお見舞い申し上げます。

被災地の一日も早い復興をお祈りいたします

## ● 当社の震災による被害・影響

- 設備等に大きな被害はなし
- 当期(2011年3月期)の業績に対する影響は軽微
- 本社ビルの竣工が3~4ヶ月程度遅れる見通し

## I. 決算の概要

- ・決算概要とトピックス
- ・決算ハイライト
- ・受注の状況
- ・部門別の概況
- ・貸借対照表
- ・キャッシュ・フロー

## II. 2012年3月期 業績見通し

- ・経営環境
- ・業績見通し
- ・配当

## III. 今後の戦略

- ・当社の強みと基本戦略
- ・今後の取り組み課題
- ・新本社ビルについて
- ・今後の成長に向けて

## 参考資料

- ・会社概要
- ・事業内容
- ・歴史から見た事業の発展経過
- ・フェロニッケル
- ・ジルコンサンド
- ・ワーマンポンプ
- ・ヒドロスタルポンプ
- ・水砕スラグ製造設備



# I. 決算の概要

# 1. 2011年3月期 決算概要

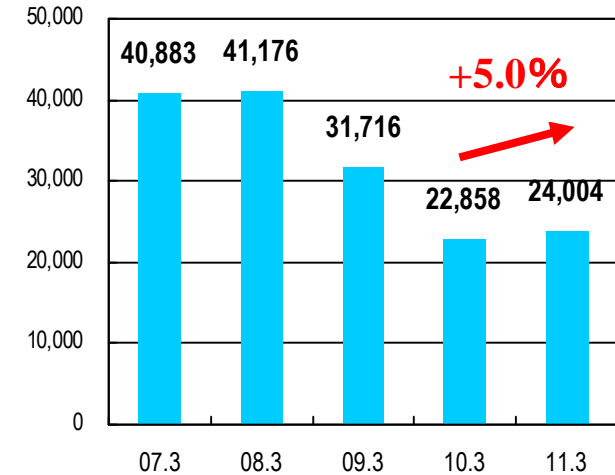
## ● 経営環境

- 景気回復の兆しが見られたものの下押しリスクが多く存在し、先行き不透明な状況下でスタート  
→ 期初予想は「減収減益」

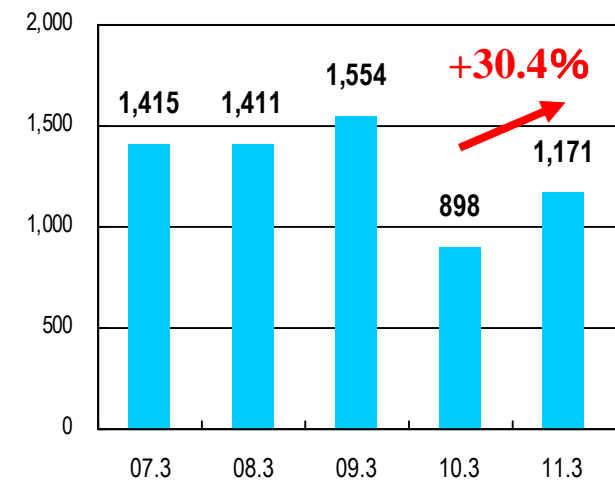
## ● 決算概要

- 増収増益
- 東日本大震災の影響は軽微

### ■ 売上高 (百万円)



### ■ 経常利益 (百万円)



## 2. 2011年3月期 決算ハイライト (非連結)

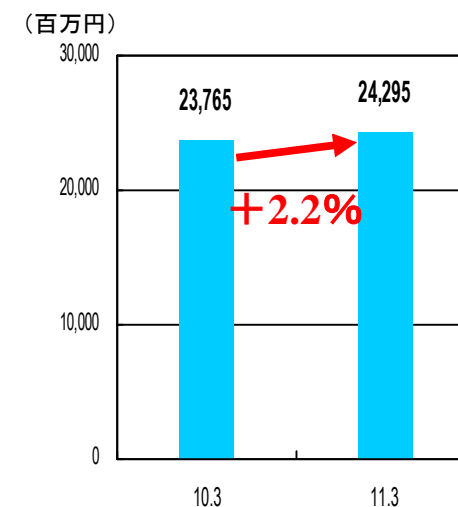
(単位:百万円・%、単位未満切捨)

	前期 (2010年3月期)		当期 (2011年3月期)		前年対比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減	増減率
売上高	22,858	100.0	24,004	100.0	1,146	5.0
資源・金属素材関連	13,524	59.2	14,762	61.5	1,237	9.2
産機・建機関連	7,805	34.1	8,073	33.6	268	3.4
環境設備関連	1,521	6.7	1,164	4.9	△357	△23.5
その他	6	0.0	4	0.0	△1	△23.3
売上総利益	3,839	16.8	4,042	16.8	203	5.3
販売費及び一般管理費	2,957	12.9	2,874	12.0	△83	△2.8
営業利益	881	3.9	1,168	4.9	286	32.5
営業外収支	16	0.1	3	0.0	△13	△79.8
経常利益	898	3.9	1,171	4.9	273	30.4
特別利益	20	0.1	7	0.0	△13	△65.3
特別損失	88	0.4	32	0.1	△55	△62.9
当期純利益	403	1.8	656	2.7	253	62.9
1株当り当期純利益(円)	32.81		57.33		24.52	74.7
1株当り配当金(円)	8.00 中間4.0円 期末4.0円		11.00 中間4.0円 期末7.0円		—	—

# 3. 受注の状況

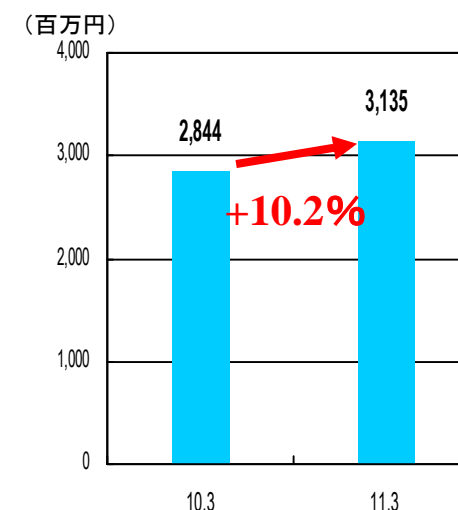
## ■ 受注高 (百万円、%)

	当期	前期実績	
		金額	増減率
資源・金属素材関連	14,993	13,834	8.4
産機・建機関連	8,216	7,932	3.6
環境設備関連	1,081	1,992	△45.7
その他	4	6	△23.3
合計	24,295	23,765	2.2



## ■ 受注残高 (百万円、%)

	当期	前期実績	
		金額	増減率
資源・金属素材関連	704	473	48.9
産機・建機関連	1,250	1,107	12.9
環境設備関連	1,180	1,263	△6.6
合計	3,135	2,844	10.2



## 4. 部門別の概況 ①資源・金属素材関連

### ● 主力2品目の売上増、新商材の拡販が寄与し増収。

【フェロニッケル】 数量は減少したものの、価格の上昇により売上増。

【ジルコンサンド】 数量、価格ともに前年を上回り売上増。

【その他の商品】 輸入原料や金属シリコンが大幅に売上増。

(単位:百万円・%、単位未満切捨)

	売上高			受注高		
	前期	当期	増減率	前期	当期	増減率
フェロニッケル	8,181	8,549	4.5	8,181	8,549	4.5
ジルコンサンド・チタン原料等	3,923	3,791	△3.3	3,995	3,944	△1.3
輸入原料	477	902	89.1	527	908	72.3
金属シリコン	452	982	117.2	638	1,067	67.4
クローラクレーン	96	66	△31.2	80	81	1.7
その他商品	393	469	19.2	411	440	7.2
合 計	13,524	14,762	9.2	13,834	14,993	8.4



## 4. 部門別の概況 ②産機・建機関連

### ● 産機が順調に推移し売上・受注ともに増加。

【産機】 ワーマンポンプが本体・部品とも順調に推移し、売上・受注ともに増加。

【建機】 シールド掘進機は、国内向けレンタル苦戦。海外向けの販売は順調に推移。

(単位:百万円・%、単位未満切捨)

	売上高			受注高		
	前期	当期	増減率	前期	当期	増減率
ワーマンポンプ	2,753	2,965	7.7	2,618	3,052	16.6
ヒドロスタルポンプ	1,090	1,050	△3.7	1,101	1,038	△5.8
その他ポンプ	1,010	971	△3.8	955	1,008	5.5
その他産業機械	926	1,091	17.7	966	1,103	14.2
産業機械 計	5,782	6,078	5.1	5,643	6,203	9.9
シールド掘進機	1,392	1,559	12.0	1,694	1,577	△6.9
その他建設機械	630	435	△30.9	594	435	△26.8
建設機械 計	2,022	1,995	△1.4	2,288	2,013	△12.1
合計	7,805	8,073	3.4	7,932	8,216	3.6

## 4. 部門別の概況 ③環境設備関連

- 水砕スラグ製造設備が、大型案件がなかったため、  
売上高・受注高ともに大幅な減少。

(前期は売上高はインド向け案件を計上、受注高は国内製鉄所向けの大型案件を成約)

(単位:百万円・%、単位未満切捨)

		売上高			受注高		
		前期	当期	増減率	前期	当期	増減率
水砕スラグ 製造設備	本体	691	185	△73.2	1,159	283	△75.6
	部品・ メンテナンス	154	285	84.8	198	252	27.1
プツマイスター 高圧ピストンポンプ	本体	253	276	9.2	220	99	△54.6
	部品・ メンテナンス	422	416	△1.3	413	445	7.6
合 計		1,521	1,164	△23.5	1,992	1,081	△45.7

## 5. 貸借対照表 ①資産の部

(単位:百万円・%、単位未満切捨)

	前期末		当期末		増減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
<b>流動資産</b>	<b>11,244</b>	<b>74.5</b>	<b>10,334</b>	<b>69.1</b>	<b>△909</b>	<b>△8.1</b>
現金及び預金	2,895		2,564		△331	△11.4
受取手形	1,736		1,864		127	7.4
売掛金	3,935		3,715		△219	△5.6
商品及び製品	2,347		1,874		△473	△20.2
その他	330		316		△13	△4.2
<b>固定資産</b>	<b>3,854</b>	<b>25.5</b>	<b>4,622</b>	<b>30.9</b>	<b>768</b>	<b>19.9</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>2,327</b>	<b>15.4</b>	<b>2,953</b>	<b>19.7</b>	<b>625</b>	<b>26.9</b>
土地	575		2,044		1,469	255.4
建設仮勘定	1,442		641		△800	△55.5
その他	310		267		△43	△13.9
<b>無形固定資産</b>	<b>80</b>	<b>0.5</b>	<b>98</b>	<b>0.7</b>	<b>18</b>	<b>23.2</b>
<b>投資その他資産</b>	<b>1,446</b>	<b>9.6</b>	<b>1,570</b>	<b>10.5</b>	<b>124</b>	<b>8.6</b>
<b>資産合計</b>	<b>15,099</b>	<b>100.0</b>	<b>14,957</b>	<b>100.0</b>	<b>△141</b>	<b>△0.9</b>

## 5. 貸借対照表 ②負債・資本の部

(単位:百万円・%、単位未満切捨)

	前期末		当期末		増減	増減率
	金額	構成比	金額	構成比		
<b>流動負債</b>	<b>4,316</b>	<b>28.6</b>	<b>4,562</b>	<b>30.5</b>	<b>246</b>	<b>5.7</b>
支払手形	1,737		1,673		△63	△3.7
買掛金	1,311		1,203		△107	△8.2
1年内返済予定の長期借入金	244		124		△120	△49.2
1年内償還予定の社債	220		380		160	72.7
未払金	133		462		328	245.5
その他	669		718		49	7.4
<b>固定負債</b>	<b>3,152</b>	<b>20.9</b>	<b>2,451</b>	<b>16.4</b>	<b>△700</b>	<b>△22.2</b>
社債	1,390		1,610		220	15.8
転換社債型新株予約権付社債	850		75		△775	△91.2
長期借入金	344		220		△124	△36.0
退職給付引当金	525		500		△24	△4.7
その他	42		45		3	7.2
<b>負債合計</b>	<b>7,468</b>	<b>49.5</b>	<b>7,014</b>	<b>46.9</b>	<b>△454</b>	<b>△6.1</b>
<b>純資産合計</b>	<b>7,630</b>	<b>50.5</b>	<b>7,943</b>	<b>53.1</b>	<b>312</b>	<b>4.1</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>15,099</b>	<b>100.0</b>	<b>14,957</b>	<b>100.0</b>	<b>△141</b>	<b>△0.9</b>
<b>自己資本比率</b>	<b>50.5%</b>	<b>—</b>	<b>53.1%</b>	<b>—</b>	<b>2.6</b>	<b>—</b>

## 6. キャッシュ・フロー

(単位:百万円、単位未満切捨)

	前期	当期	当期の主要項目	
営業キャッシュ・フロー	960	1,197	税引前当期純利益	1,146
			たな卸資産の増加	419
			法人税等の支払	△348
			仕入債務の減少	△199
投資キャッシュ・フロー	△1,592	△533	有形固定資産取得	△364
			投資有価証券取得	△82
財務キャッシュ・フロー	456	△995	社債の発行	600
			転換社債型新株予約権付社債の償還	△775
			普通社債の償還	△220
			自己株式の取得	△304
			長期借入金の返済	△244
			配当金の支払	△92
換算差額	3	—		
増 減	△171	△331		
期首残高	3,067	2,895		
期末残高	2,895	2,564		

---



## II. 2012年3月期業績見通し

# 1. 経営環境 ・ 震災の影響

## ● 仕入に与える影響

- フェロニッケルの仕入先が青森県  
→ 売上高に影響を及ぼす可能性(上期→下期)はあるものの利益面に与える影響は軽微
- 他の商品は現在のところ大きな影響なし  
(他の主力商品はオーストラリアやヨーロッパからの輸入、関東で生産された商品の仕入など)

## ● 売上に与える影響

- 東北地方における売上高は前期実績5%程度  
→ 直接的な影響は小さい
- 間接的な影響については現在も情報を収集中

## 2. 業績見通し

### ● 売上高は前期並み、販売費及び一般管理費増により減益

(本社移転及び新システム導入に伴う一時費用、積極的な営業活動のための出張費増)

(東日本大震災による影響は未反映)

(単位:百万円・%、単位未満切捨)

	2011年3月期 実績	2012年3月期 予想	増 減	増減率
売上高	24,004	24,000	△4	△0.0
資源・金属素材関連	14,762	13,700	△1,062	△7.2
産機・建機関連	8,073	8,600	526	6.5
環境設備関連	1,164	1,700	535	46.0
売上総利益	4,042	4,100	57	1.4
販売費及び一般管理費	2,874	3,050	175	6.1
営業利益	1,168	1,050	△118	△10.1
経常利益	1,171	1,050	△121	△10.4
当期純利益	656	570	△86	△13.2
1株当り当期純利益(円)	57円33銭	50円93銭		



# 3. 配当

- **当期実績** 前期より3円増配 8円 ⇒ 11円  
【中間】4円 ⇒ 4円      【期末】4円 ⇒ 7円
- **今期予想** 当期と同額 11円  
【中間】 5円              【期末】 6円

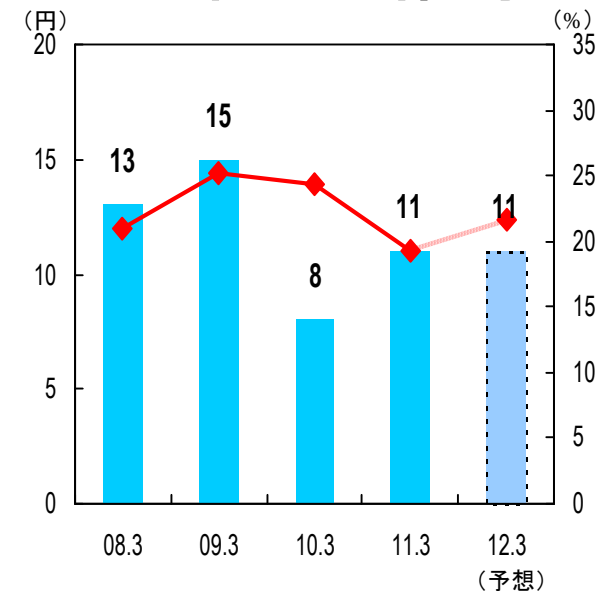
## ● 考え方

- 安定配当を行なうこと
- 配当性向20%前後を維持すること

【当期実績】 19.2%

【今期予想】 21.6%

## ■ 配当金・配当性向





## III. 今後の戦略

# 1. 当社の強みと基本戦略

## 【当社の強み】

3事業に特化した事業推進で各事業を進化・深化

資源・金属素材  
関連事業

産機・建機  
関連事業

環境設備  
関連事業

提案型営業と提供機能の高付加価値化

## 【基本戦略】

当社の強みである「提案型営業」と「提供機能の高付加価値化」について  
更なる強化を推し進め、収益基盤の一層の強化を図る

## 2. 今後の取り組み課題

### 資源・金属素材 関連事業

- ① 輸入原材料の販売拡大および新商材の育成
- ② ラサオーストラリアPTYリミテッドの強化

### 産機・建機 関連事業

- ① ポンプを中心とした新商品の育成
- ② 海外市場の拡大
- ③ メンテナンスサービス体制の一層の充実

### 環境設備 関連事業

- ① 水砕スラグ製造設備「ラサ・システム」販売先の拡大および新技術開発
- ② スラグ処理の販路拡大
- ③ 海外主要機械メーカーとの提携で環境改善に貢献

### 3. 新本社ビルについて

## 2011年12月頃の竣工予定

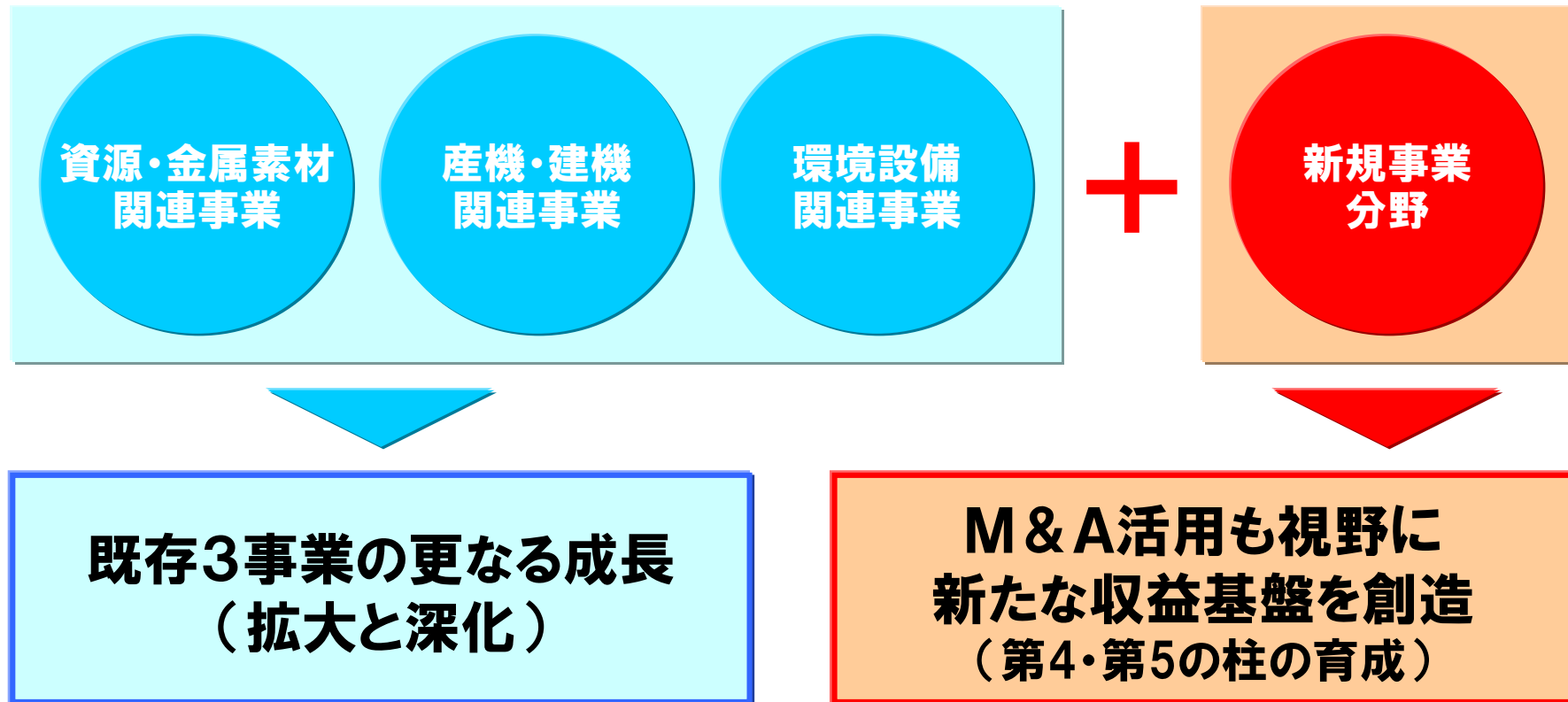


- 東京都中央区日本橋蛸殻町
- 地上8階建(地下1階)
- 3フロアは賃貸として使用  
⇒ 入居テナントを募集

来期以降、収益面で効果を発揮

## 4. 今後の成長に向けて

更なる飛躍を目指し、経営基盤の構築を図る



## ● 注意事項

当資料に記載された内容は、2011年5月30日現在において一般的に認識されている経済・社会等の情勢および当社が合理的と判断した経営計画に基づいて作成されておりますが、経営環境の変化等の事由により、予告なしに変更される可能性があります。

また、業績見通し等の数値はその正確性を保証するものではありません。投資に際しての最終的なご判断は、お客様ご自身がなされるよう、お願いいたします。

## ● IRに関する問い合わせ先


〒103-0015 東京都中央区日本橋箱崎町8番1号ヤマタネ箱崎ビル

TEL : 03-3668-8232

URL : <http://www.rasaco.co.jp/> \*「お問い合わせ」をクリックしてください。

---

## 2011年3月期 決算説明会



参考資料



# 会社概要

社名	ラサ商事株式会社
設立	1939(昭和14)年1月
本社	東京都中央区日本橋箱崎町8番1号 ヤマタネ箱崎ビル
代表者	代表取締役社長 井村 周一
資本金	1,854百万円(2011年3月31日現在)
売上高	24,004百万円(2011年3月期)
経常利益	1,171百万円(2011年3月期)
当期純利益	656百万円(2011年3月期)
従業員数	190名(2011年3月31日現在)
事業内容	資源・金属素材関連、産機・建機関連、環境設備関連の3事業を柱にグローバル展開する専門商社
主な仕入先	海外の鉱山会社、国内外の機械・電機・素材メーカー等
主な販売先	国内外の製造業・建設業、エンジニアリング会社、官公庁等

## 3事業をグローバルに展開する専門商社

資源・金属素材  
関連事業

産機・建機  
関連事業

環境設備  
関連事業

## 事業内容 ② 資源・金属素材関連事業

### ● 特徴

- 最も歴史の深い事業・・・輸出入の「商社機能」
- 最も売上構成比の高い事業

商社機能

### ● 主力商品

- ジルコンサンド・・・国内シェアNo1
- フェロニッケル・・・当社の売上構成比No1



▲ジルコンサンド

## 事業内容 ③ 産機・建機関連事業

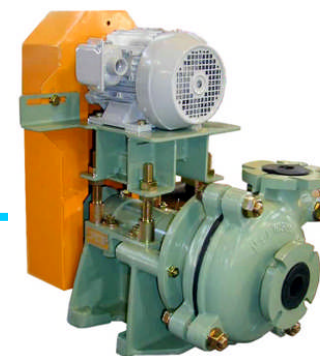
### ● 特徴

- 最も利益貢献度合の高い事業
- 技術力を生かした提案型営業・アフターフォロー体制

機械メーカー  
機能

### ● 主力商品

- 産業機械：ワーマンポンプ、ヒドロスタルポンプ
- 建設機械：シールド掘進機、キールカッター



▲ワーマンポンプ

## 事業内容 ④ 環境設備関連事業

### ● 特徴

- 商社でありながら、「エンジニアリング部門」を保有
- ラサ・システムは設計、施行、運転サポートまで一貫して提供できる国内唯一の企業

プラントメーカー  
機能

### ● 主力商品

- 水砕スラグ製造設備(ラサ・システム)
- プツマイスター高圧ピストンポンプ



▲水砕スラグ製造設備

# 歴史から見た事業の発展経過

## ビジネス拡大の成果

- 商材の高付加価値化
- 顧客層の広がり
- 収益力の強化

## 環境設備関連事業

- 下水汚泥・産業廃棄物処理設備の設計・施工・販売  
⇒ 作業環境の改善、合理化
- 電力向け高圧流動床炉用燃料供給ポンプ設備の納入・販売  
⇒ 大気汚染防止の一翼
- 水砕スラグ製造設備「ラサ・システム」の設計から施工、建設、  
運転サポートまでを一貫して提供  
⇒ 製鉄所の副産物をリサイクル

## 産機・建機関連事業

- 水からスラリー液、酸・アルカリ性液、高濃度・高粘性液まで  
あらゆる流体に対応できる流送機器等の販売、設置、メンテナンス
- 国内外の多くの機械メーカーと総販売代理店契約を締結、顧客  
ニーズを踏まえてメーカーの新商品開発や製品の改善等に協力

## 資源・金属素材関連事業

- ジルコンサンドやフェロニッケルを中心とする鉱産物、  
製鋼原料、その他物資等の輸出入および販売

## ビジネス拡大の基盤

- 歴史と伝統に基づく、  
メーカーとの信頼関係
- 専門家集団の技術力
- 顧客ニーズを掴む嗅覚

# 主な製商品 ① フェロニッケル

## ステンレス鋼の主原料フェロニッケルを台湾へ輸出



- 販売価格はロンドンLMEニッケル相場に連動
- 売上に与える影響は大きい  
利益に与える影響は小さい

大平洋金属（メーカー）

当社（販売代理店）

三菱商事経由  
台湾ステンレスメーカー

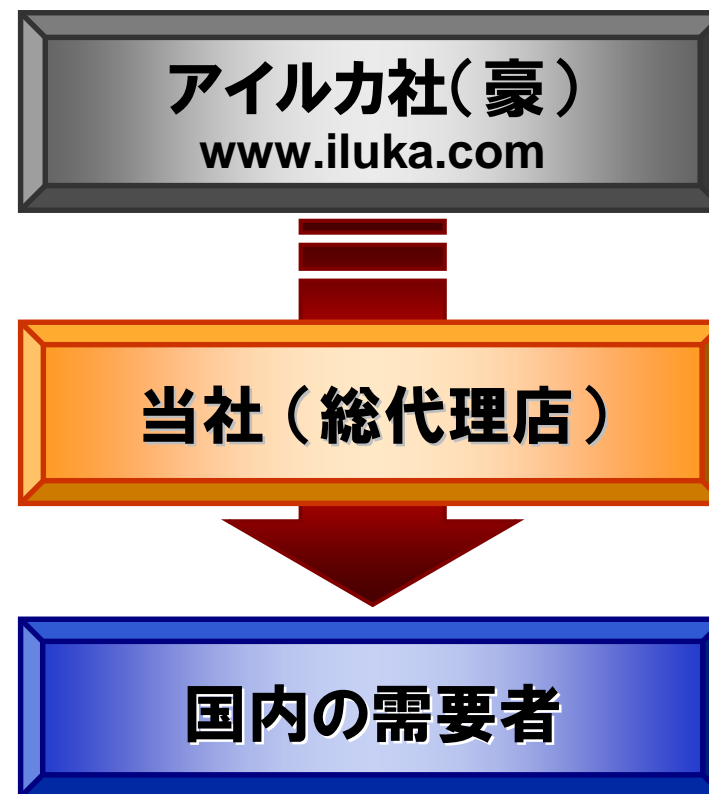
## 主な製商品 ② ジルコンサンド

### 当社はジルコンサンド取扱量で国内No.1企業

(生産量世界第1位のイルカ社(豪)と日本における総代理店契約を締結)



生産量世界第1位のイルカ社と  
総代理店契約を締結し、日本国内で販売。





## 主な製商品 ③ ワーマンポンプ

メンテナンス性に優れ、耐食・耐磨耗ポンプで業界トップクラス



材質の交換により  
様々な液体に対応

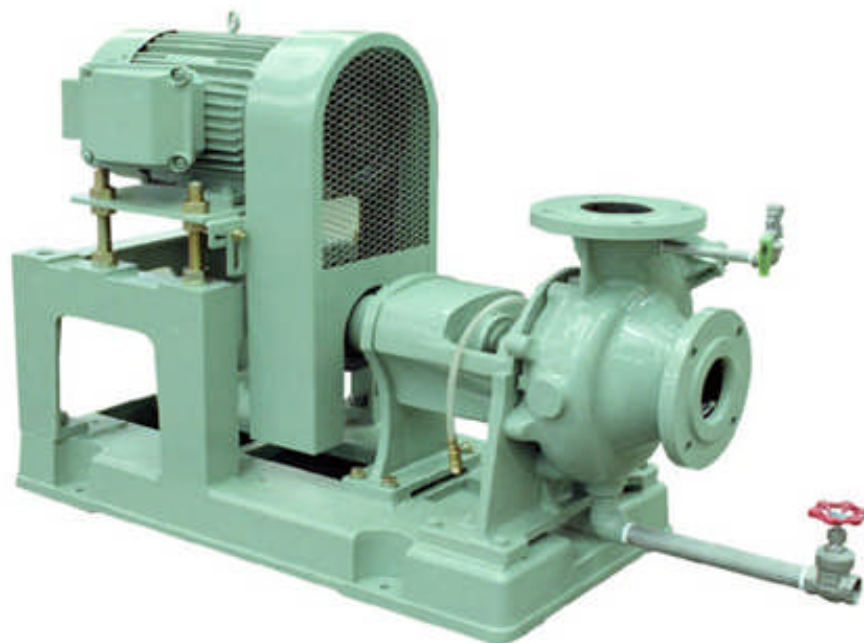
化学・電力・製鉄など  
あらゆる産業で活躍

### ■ 主な納入実績

T社／四日市	約300台稼動
S製鉄	約1,000台稼動
T亜鉛／安中	約300台稼動

## 主な製商品 ④ ヒドロスタルポンプ

下水処理場などの排水を中心に活躍（官庁出荷も多数）



- 食品業界、製紙業界でも多数の使用実績

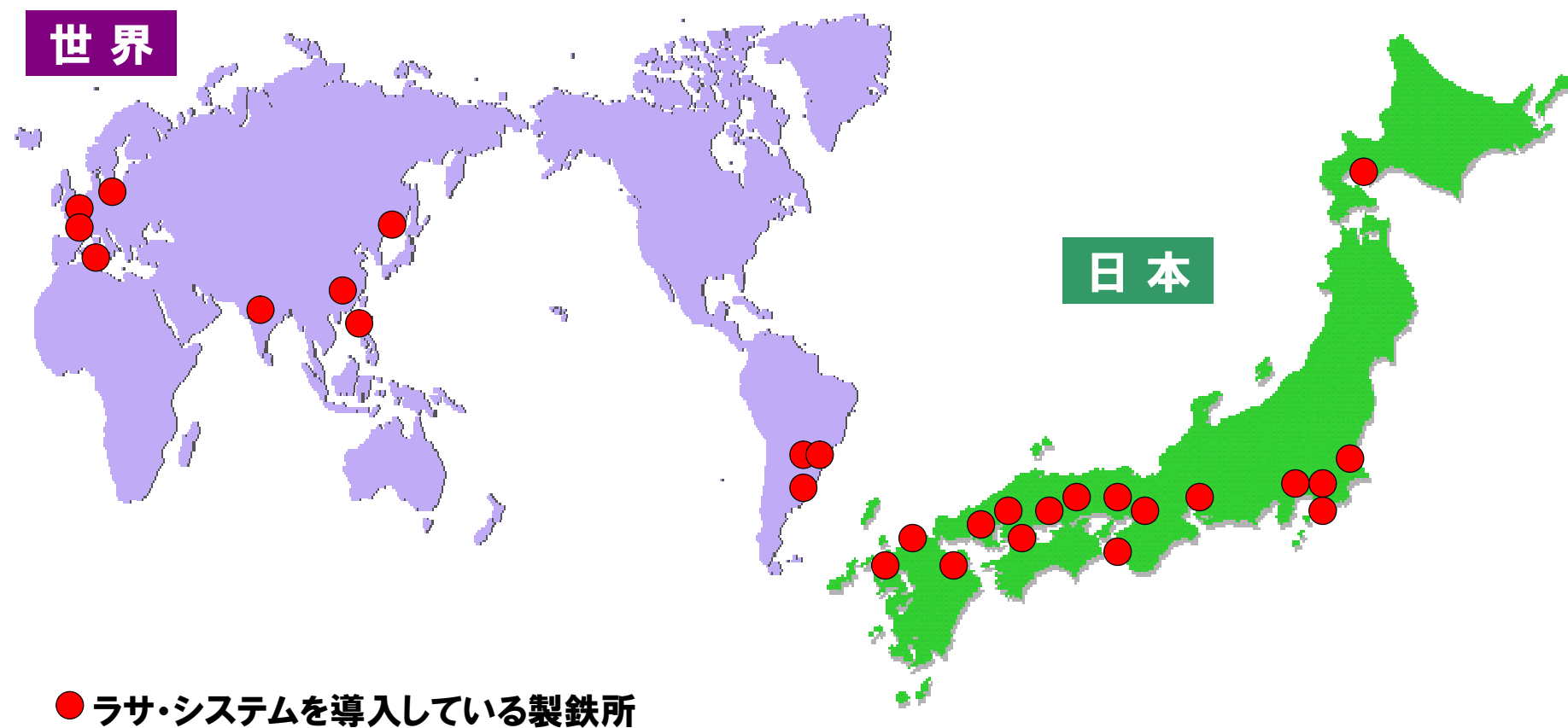
もともとは、  
魚を無傷で送るために  
特殊開発されたポンプ

- つまみにくい
- 空気が混入した液体も送れる

# 主な製商品 ⑤ 水砕スラグ製造設備 -1/2

水砕スラグ製造設備 = ラサ・システム

(製鉄所の高炉の付帯設備)



# 主な製商品 ⑤ 水砕スラグ製造設備 -2/2

